



第30期

事業報告書

2009年1月21日～2010年1月20日



 **Takasho**  
証券コード7590

# 次世代の住環境を見据え、 新しい庭文化を創造する。

私たちタカショーグループは1980年創業以来、ガーデニング&エクステリアを心豊かな生活文化と捉え、“ハート&アート”を基本テーマに様々な庭空間を皆様にお届けしてまいりました。それは暮らしに新鮮な風を吹き込み、庭での暮らしに関わるすべての人々の笑顔を育むライフスタイルのご提案に他なりません。

日本の四季やわびさびの美学が息づく、静寂で凛とした和の庭園づくり。自然の鮮やかな色彩を楽しむ、華やかな洋のガーデニング。アジアとヨーロッパ

の文化が重なり合うニュージャパネスクの世界……。私たちは国内外に広がるグループネットワークを活かし、地球規模であらゆるエレメントを融合させて、既存の枠を超えた独自の世界を創り上げ、永く受け継がれる空間づくりを目指してまいります。

また“自然との共生による循環型社会の実現”も私たちの大きなテーマのひとつです。リーディングカンパニーとしての誇りと責任を胸に、商品づくりはもちろん、企業活動全体の姿勢としてグループ一丸となって環境対応に取り組んでまいります。

## Heart&Art



### 心 Heart

五つのごだわりに  
真心こめて、  
心がなごむ庭づくり



### 風 Wind

それは木々や草花を  
揺らし、季節を運び、  
人と自然を包みます。



### 光 Bright

それは世界を彩り、  
夢を織りなし、  
人と自然を照らします。



### 水 Stream

それは生命を吹き込み、  
季節を充たし、  
人と自然を潤します。



### 緑 Green

それは大地に根ざし、  
大地を被い、  
人と自然を癒します。

## 株主の皆様へ



代表取締役社長

高岡 伸夫

株主の皆様には、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご支援、ご高配を賜り誠にありがとうございます。このほど2009年1月21日から2010年1月20日までの「第30期事業報告書」がまとまりましたので、ここにご報告させていただきます。

### 環境をはじめとする価値の変化に対応

日頃はタカショーの経営にご支援、ご理解賜り厚く御礼申し上げます。

さて、日本の経済がご存知のように厳しい中、大きな転換期を迎えております。

まずは、経済価値優先の考え方から、環境価値への大きな転換期を迎えました。

エコや省エネや3Rはじめ、これからの新しい成長のキーワードが連日のようにとりざたされています。また好調な中国を中心とする東アジアや東南アジア、また南アジアのアジア経済圏の戦略がこれからの企業の成長や生き残りに不可欠な要素となっております。国内市場においては、100年住宅や200年住宅の長期住宅政策の中、資産を維持し価値を高めていくためにも、メンテナンス(リフォーム)が今後の大事な条件となっております。そのため新築の先付市場からストック市場(潜在住宅)の後付市場に目を向けた政策が重要となります。家の価値と共に庭の価値は、個人の価値、資産価値、地域の価値といった大事な要素を含んでいます。タカショー

は、このような時代の方向性に合わせて従来から後付市場に注目し、手がけてまいりました。

その中でタカショーは、647社の専門施工店様を会員とするリフォームガーデンクラブを順調に伸ばし、またプロの専門店の方々にガーデンのメンテナンスや専門の知識や技術を学んでいただくためのタカショー「エクステリア&ガーデンライティング」マイスター制度の認定制度もはじめました。庭の光を大きな市場として捉え、タカショーが提唱する、5th ROOM(五番目の部屋)という考え方を元にした、各部屋の延長線上の庭に灯すガーデンの光を積極的に販売してまいります。

これからの市場や商品、またネットワーク、新会社などの資本投資や人材の育成、顧客とのつながりなど、常に未来へのタカショーに向けて、グループ20社全力で進んでおります。

今後とも、ますますのご指導・ご鞭撻の程よろしくお願いたします。

# 会社の概要／株式の状況 (2010年1月20日現在)

## 会社の概要

商号 株式会社タカショー  
TAKASHO CO.,LTD.

本社 和歌山県海南市南赤坂20番地1

設立 昭和55年8月

資本金 570,560,704円

従業員 270名(126名)  
※注 ( )は臨時雇用者数であります。

## 役員

代表取締役社長 高岡伸夫

常務取締役 平松昇

取締役 高岡淳子

取締役 寒川浩

取締役 岡室宏之

取締役 宮本和紀

取締役(社外) 山田拓幸

監査役(常勤) 鈴木鉄志

監査役(社外) 宮尾文也

監査役(社外) 越智賢三

## 株式の状況

発行可能株式総数……………26,000,000株

発行済株式の総数……………8,679,814株

当期末株主数……………5,016名

## 大株主(上位10名)

株主名	持株数
高岡伸夫	2,090 千株
株式会社タカオ力興産	850
タカショー社員持株会	436
株式会社紀陽銀行	242
岡室宏之	205
株式会社三菱東京UFJ銀行	194
高岡マサ工	176
小倉貿易株式会社	160
新神戸電機株式会社	158
橋本総業株式会社	146

※注 当社は自己株式199,864株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

# タカショーの事業展開

独自の商品開発力でガーデニング市場をリード

## Global Network

### 海外タカショーグループ

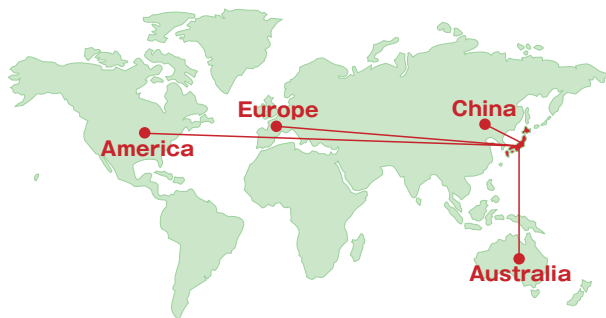
天津高秀国際工貿有限公司	広州オフィス
佛山市南方高秀花園製品有限公司	上海オフィス
上海高秀園芸建材有限公司	杭州オフィス
満州里高秀木業有限公司	アモイオフィス
浙江東陽高秀花園製品有限公司	台湾オフィス
江西高秀進出口貿易有限公司	コリアオフィス
有限会社タカショーヨーロッパ	シドニーオフィス
タカショーオーストラレイジア株式会社	

### 海外販売

- ドイツ他EU諸国
- 中国
- 韓国
- 台湾
- シンガポール
- オーストラリア

### 海外提携

- アメリカ
- イギリス
- イタリア
- オランダ
- ドイツ
- スペイン
- ブラジル
- オーストラリア
- 台湾

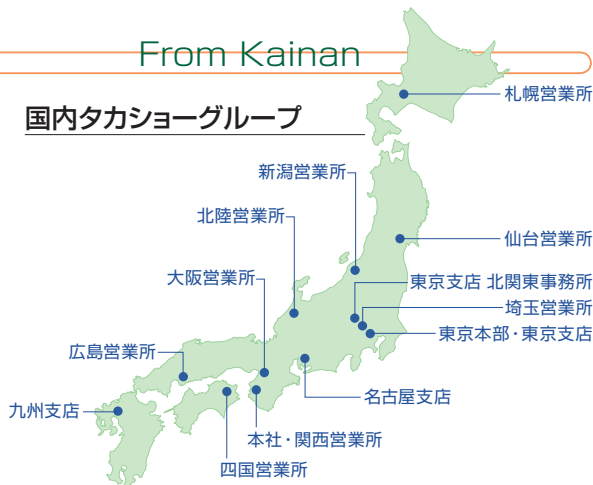


## TAKASHO

本社には国内外からのマーケティング情報を集約すると共に、プランニング機能、物流システム開発から品質管理、人材開発、お客様支援サービスの整備に至るまでのコア機能を集約させ、世界のグループネットワークを動かしています。

## From Kainan

### 国内タカショーグループ



### 販売・施工グループ

#### トーコー資材株式会社

- ガーデン、園芸用品の販売、施工
- 中国四国地方最大の当社商品の展示場

#### ガーデンプラン

#### 株式会社青山ガーデン

- ガーデンエクステリアにおけるデザインソフトの販売
- ガーデニングに関するセミナーおよび教育
- ガーデン用品に関するオリジナル通販およびギフト販売

#### 生産グループ

#### 和歌山ガーデンクリエイト株式会社

- アルミ柱加工
- エバーハンプーフエンス製造
- 合成竹組立
- 別注商品製造および輸入品二次加工
- 商品開発および改良

#### 徳島ガーデンクリエイト株式会社

- エバーハンプーフード真空成型および組立
- ラティス・ラフィードフェンス加工および組立
- 押出および射出成型管理

#### 奈良ガーデンクリエイト株式会社

- 天然竹製品加工および材料管理
- 木製フェンスおよび連続などの塗装加工
- 輸入製品の品質管理

#### 株式会社タカショーデジテック

- LED(発光ダイオード)照明機器の企画開発
- LED(発光ダイオード)サイン商品の企画開発
- ディスプレイサインの企画・設計・製造・販売・設備工事

#### デザインプラン

#### 株式会社日本インテグレート

- セールスプロモーションの企画
- 印刷物の企画、制作

#### 株式会社エンサイドデザイン

- 空間プロデュース
- 外構・ガーデンの設計・施工・管理



## ネットワーク戦略

### ① リフォーム ガーデン クラブ

全国の施工店様647社(2010年3月11日現在)に加盟いただいております。お庭のプロフェッショナル集団です。

### ② マイスター制度

庭に従事される業者様を対象に研修を通して共に学ぶ認定制度、「エクステリア&ガーデンライティング」マイスター制度を開始。

### ③ グローバル戦略

海外で人気の和の空間…。タカショーの「和サイト」は英語、中国語、ドイツ語とグローバルに展開しています。

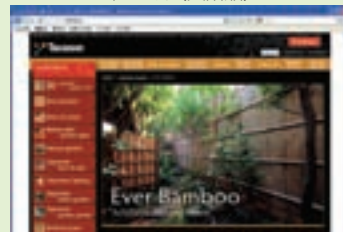
リフォーム ガーデン クラブ



マイスター制度



和サイト(英語版)



## 商品戦略

### ① 5th ROOM(五番目の部屋)

リビング+ダイニング+キッチン+ベッドルーム…  
そして「五番目の部屋」が庭です。

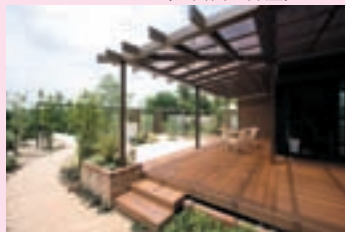
### ② 環境ガーデン

温暖化防止、省エネルギーなど環境に配慮した庭づくりをご提案します。

### ③ ライティング

家族の安全、家の治安、庭の美観…  
これらの3つの快適性を「光」のある暮らしで実現します。

5th ROOM(五番目の部屋)



環境ガーデン



ライティング



## Market

### ●環境への取り組み 地球環境や人へのやさしさを追求しています。



#### ▶3つのRへのこだわり

環境保全・再生に向けた環境産業への転換が地球環境再生への足がかりになると考えます。

**リサイクル**  
(繰り返し使える)  
**Recycle**

**リデュース**  
(長持ちする)  
**Reduce**

**リユース**  
(部分的に再利用)  
**Reuse**

#### バイオガーデン

人と自然とが共存しあえる、やすらぎのある水辺の空間をご提案しています。



### ●物流システム

お客様の様々なニーズにお応えするため、物流拠点、物流システムの充実を目指しています。



中央ロジスティックセンター

### ●情報サービス

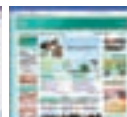
新商品のお知らせや、エクステリア情報を発信しています。



ホームページ



Webカタログ



RGC

(リフォームガーデンクラブ)  
<http://rgc.takasho.jp>



庭プロ

(無料ブログポータルサイト)  
<http://niwablo.jp>

<http://takasho.jp>

### プロユース PROガーデンエクステリア分野

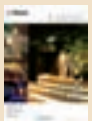
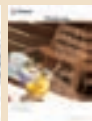
緑化などの公共事業、戸建て、商業施設、ハウスメーカー様の企画・設計デザイン、施工部門などプロのお客様をトータルサポートいたします。



総合カタログ



カテコリーカタログ



### 庭PRO

### ホームユース ホームセンター・ガーデンセンター

DIYを基本とした庭づくりもお任せください。ホームユースブランドの「GADIS(ガディス)」はホームセンター向けの当社ブランドです。



### GADIS

### e-コマース／通信販売

インターネットを通じて売買するe-コマースはお陰様で、年々知名度を上げております。今後は更に商品アイテム数を拡充させ、お客様のご要望にお応えしてまいります。



yahoo!



楽天

### 青山ガーデン

AOYAMA GARDEN CO., LTD.

## HOT NEWS ●●●

## 「エクステリア&amp;ガーデンライティング」マイスター制度を開始

「エクステリア&ガーデンライティング」の 카테고리의販売を今後更に強化するべく、リフォームガーデンクラブ会員様、エクステリア施工業者様、造園業者様など、庭に従事される業者様を対象に研修を通して共に学ぶ認定制度、「エクステリア&ガーデンライティング」マイスター制度を2010年2月より開始いたしました。

エントランス、外構、ポーチ、ガーデンなど、様々な場所に様々な「光」を、住む人の生活習慣や庭のスタイルに合わせて、目的・効果を的確に提案・施工する事で庭は昼と夜の2つの顔を持ち、付加価値は大きく高めてまいります。

タカショー「エクステリア&ガーデンライティング」マイスター制度ではエクステリアやガーデンにおける光(照明)の必要性や照明をプランニングする上での効果的なテクニック、施工やメンテナンス方法、電気的な基礎知識などを研修を通して学んでいただきます。

全国で1,500名を超えるお申し込みをいただき、ライト市場への期待が感じられます。





## 海外孫会社の設立

### [江西高秀進出口貿易有限公司]

中国江西省瑞昌市に江西高秀進出口貿易有限公司(資本金228万元=30,278,400円 ※13.28円/元換算)を、2009年11月に設立いたしました。中国における仕入れ商品の販売を強化することを目的に、日本や海外子会社(タカショーヨーロッパ、タカショーオーストラレイジア)への輸出、また中国国内への拡販に繋げてまいります。

### タカショートータルガーデンフェアを開催しました

2009年8月21日・22日の2日間にわたり東京ビックサイトにて「第6回タカショートータルガーデンフェア」を開催いたしました。

今回で6回目となった、当フェアは「五番目の部屋&エコガーデン」をコンセプトに「ポーチガーデン」、「エバースクリーン」をはじめ、環境を切り口とした「eco×garden(エコガーデン)/環境ガーデン・屋上ガーデン」の新提案など、トータルで最新のガーデンスタイルを展示いたしました。

特に、エコガーデンの反響は大きく、多くのお客様が、環境・エコ・省エネを意識されていることを実感いたしました。これからもタカショーは環境・エコ・省エネを後押しする商品開発で地球環境に貢献してまいります。



メインゲートの様子



5th ROOM



屋上緑化

# 連結財務諸表(要約)

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	第30期	第29期
	2010年1月20日現在	2009年1月20日現在
<b>●資産の部</b>		
流動資産	6,469	6,305
固定資産	2,852	2,864
有形固定資産	2,128	2,170
無形固定資産	96	98
投資その他の資産	627	595
<b>資産合計</b>	<b>9,322</b>	<b>9,169</b>
<b>●負債の部</b>		
流動負債	4,046	3,985
固定負債	1,069	1,242
<b>負債合計</b>	<b>5,115</b>	<b>5,227</b>
<b>●純資産の部</b>		
株主資本	4,200	3,980
資本金	570	570
資本剰余金	593	593
利益剰余金	3,071	2,851
自己株式	△ 35	△ 35
評価・換算差額等	5	△ 55
その他有価証券評価差額金	1	0
繰延ヘッジ損益	△ 4	△ 62
為替換算調整勘定	8	6
少数株主持分	0	16
<b>純資産合計</b>	<b>4,206</b>	<b>3,941</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>9,322</b>	<b>9,169</b>

## 連結損益計算書

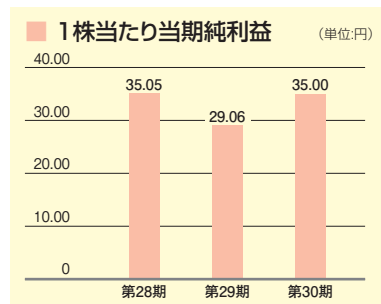
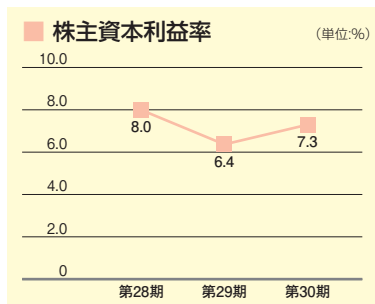
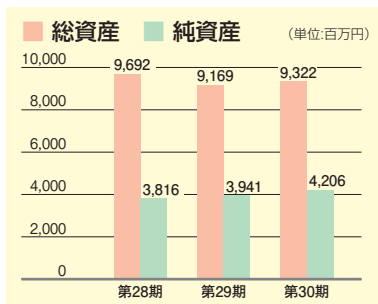
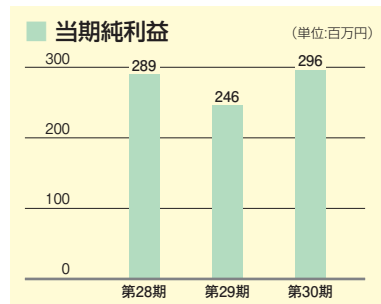
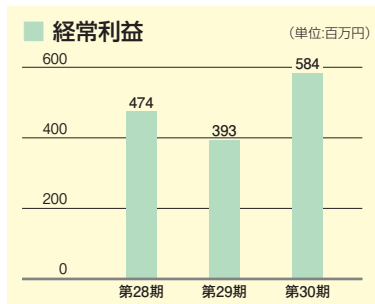
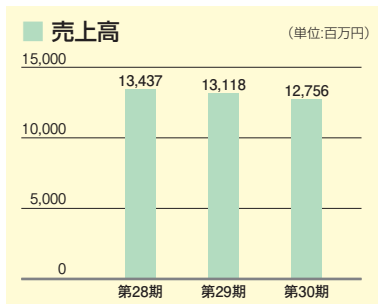
(単位:百万円)

科目	第30期	第29期
	2009年1月21日から 2010年1月20日まで	2008年1月21日から 2009年1月20日まで
売上高	12,756	13,118
売上原価	7,118	7,614
<b>売上総利益</b>	<b>5,638</b>	<b>5,503</b>
販売費及び一般管理費	5,058	5,063
<b>営業利益</b>	<b>580</b>	<b>440</b>
営業外収益	105	75
営業外費用	101	122
<b>経常利益</b>	<b>584</b>	<b>393</b>
特別利益	25	11
特別損失	37	6
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>572</b>	<b>398</b>
法人税、住民税及び事業税	331	133
法人税等調整額	△ 51	17
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△ 4	0
<b>当期純利益</b>	<b>296</b>	<b>246</b>

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	第30期	第29期
	2009年1月21日から 2010年1月20日まで	2008年1月21日から 2009年1月20日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	558	750
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 112	△ 138
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 273	△ 494
現金及び現金同等物に係る換算差額	3	△ 8
現金及び現金同等物の増加額	176	108
現金及び現金同等物の期首残高	1,386	1,277
現金及び現金同等物の期末残高	1,563	1,386



## 株主メモ

事業年度 1月21日から翌年1月20日まで  
 決算期 1月20日  
 配当金 1月20日現在の株主、中間配当実施のときは  
 7月20日現在の株主に、それぞれ配当します。

定時株主総会 4月

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】  
 証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛てにお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、右記の電話照会先にご連絡ください。

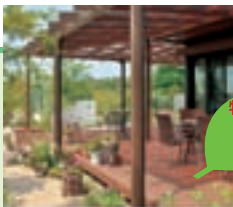
株主名簿管理人および  
 特別口座の口座管理機関 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 住友信託銀行株式会社  
 株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 事務取扱場所 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (郵便物送付先) 〒183-8701  
 東京都府中市日鋼町1番10  
 住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 0120-176-417  
 (インターネット <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>)  
 ホームページURL

【特別口座について】  
 株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といひます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお問い合わせいたします。

公告方法 当社のホームページに記載する。  
 <<http://takasho.jp>>  
 ただし電子公告によることが出来ない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。

上場証券取引所 ジャスダック証券取引所



特典  
1

タカショーオリジナルカレンダー  
プレゼント



特典  
3

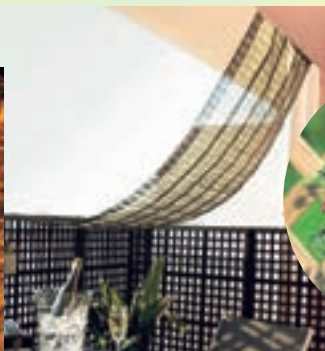
自社カタログ掲載商品を  
割引販売



特典  
2

ご所有株数200株以上で  
自社商品プレゼント

- 持株数に応じて、商品が異なります。  
写真画像は昨年度の優待品です。



特典  
4

年に一度タカショーイベントにご招待!  
● 但し、交通費は実費となりますので、ご了承ください。



Takasho

## 株主優待のお知らせ

当社は株主優待制度として、庭のお好きな方や、これから庭を楽しみたい方にさらにご満足いただける「タカショーガーデン友の会」を発足いたしました。目的は、当社を通じ豊かな時代を創るオーナーとして、21世紀の環境づくりに参加していただき、なお且つガーデニング人口を増やしていこうという考えも入っております。今後とも、より一層のご支援を賜りますよう心よりお願い申し上げます。

(注)特典2、4については、毎年1月20日の株主名簿および実質株主名簿に記載された株主様のみとなります。

やすらぎのある空間づくり

株式会社タカショー

本社 和歌山県海南市南赤坂20-1 〒642-0017

TEL 073-482-4128 (代表) FAX 073-486-2560 (代表) ホームページ <http://takasho.jp>

