



第31期

事業報告書

2010年1月21日～2011年1月20日



 **Takasho**
証券コード7590

次世代の住環境を見据え、 新しい庭文化を創造する。

私たちタカショーグループは1980年創業以来、ガーデニング&エクステリアを心豊かな生活文化と捉え、“ハート&アート”を基本テーマに様々な庭空間を皆様にお届けしてまいりました。それは暮らしに新鮮な風を吹き込み、庭での暮らしに関わるすべての人々の笑顔を育むライフスタイルのご提案に他なりません。

日本の四季やわびさびの美学が息づく、静寂で凛とした和の庭園づくり。自然の鮮やかな色彩を楽しむ、華やかな洋のガーデニング。アジアとヨーロッパ

の文化が重なり合うニュージャパネスクの世界……。私たちは国内外に広がるグループネットワークを活かし、地球規模であらゆるエレメントを融合させて、既存の枠を超えた独自の世界を創り上げ、永く受け継がれる空間づくりを目指してまいります。

また“自然との共生による循環型社会の実現”も私たちの大きなテーマのひとつです。リーディングカンパニーとしての誇りと責任を胸に、商品づくりはもちろん、企業活動全体の姿勢としてグループ一丸となって環境対応に取り組んでまいります。

Heart&Art



心 Heart

五つのごだわりに
真心こめて、
心がなごむ庭づくり



風 Wind

それは木々や草花を
揺らし、季節を運び、
人と自然を包みます。



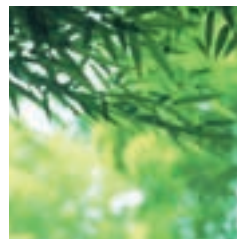
光 Bright

それは世界を彩り、
夢を織りなし、
人と自然を照らします。



水 Stream

それは生命を吹き込み、
季節を充たし、
人と自然を潤します。



緑 Green

それは大地に根ざし、
大地を被い、
人と自然を癒します。

株主の皆様へ



代表取締役社長

高岡 伸夫

株主の皆様には、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

このたびの東日本大震災により被災されました皆様に対し、心からお見舞いを申しあげ一日も早い復興をお祈り申し上げます。

さてここに、2010年1月21日から2011年1月20日までの「第31期事業報告書」がまとまりましたので、ご報告させていただきます。

日頃はタカショーの経営にご支援、ご理解賜り、厚く御礼申し上げます。

おかげさまで、今期も順調に決算を終えることができました。これもひとえに、株主の皆様方のおかげと感謝申し上げます。

この一年は国際情勢、またアジア、日本が大きく変貌してまいりました。多機能携帯(スマートフォン)やiPadの普及により、今や消費者が簡単に情報を取る主客一体型のビジネスモデルに変わってきております。タカショーもこのIT化を積極的に進め、カタログのデジタル化を含めアプリからのカタログのダウンロードやコンテンツの強化をしております。

さて、日本の人口はアジアで唯一減り続け、それに加え高齢化がますます進んでおります。そういった有限の市場の中では、今までのような量や売上重点主義では難しくなっていくと思われま。中国生産においても、沿岸部での労働者の不足や人件費の上昇、さらには元の上昇など大きく影響が出てきま

す。まさに何もかもが大きく変わろうとしています。

その中で、タカショーは今期より本格的に中国の100%独自資本の工場(工場面積:35,000㎡)が稼働します。沿岸部ではなく内陸部で、自社の品質基準をしっかりと持ちながら時代に合わせて推し進めていくつもりです。無限な空間、資源、成長を前提とした経済から、有限な考え方に変え、地球環境経済をよく認識し、豊かさ、幸せ、成長についても新たな考えを持ち進めております。

時代の変わり目には、その時代を掴み、それをビジネスモデルとして捉えた会社に大きなチャンスがまいります。タカショーグループ(22社)は全力を以って、新しい時代に対し、グローバルビジネスを展開しながらも、本来の日本式経営のよさを取り込み、今だからこそ「顧客一体型」の信用や信頼を大事にした経営に努めてまいりたい所存でございます。

今後とも、ますますのご指導、ご鞭撻の程よろしくお願い申し上げます。

会社の概要／株式の状況 (2011年1月20日現在)

会社の概要

商号 株式会社タカショー
TAKASHO CO.,LTD.

本社 和歌山県海南市南赤坂20番地1

設立 昭和55年8月

資本金 570,560,704円

従業員 267名(124名)
※注 ()は臨時雇用者数であります。

役員

代表取締役社長 高岡伸夫

常務取締役 平松昇

取締役 高岡淳子

取締役 寒川浩

取締役 岡室宏之

取締役 宮本和紀

取締役(社外) 山田拓幸

監査役(常勤) 鈴木鉄志

監査役(社外) 宮尾文也

監査役(社外) 越智賢三

株式の状況

発行可能株式総数……………26,000,000株

発行済株式の総数……………8,319,510株
(自己株式360,304株を除く。)

当期末株主数……………5,150名

大株主 (上位10名)

株主名	持株数
高岡伸夫	2,090 千株
株式会社タカオカ力興産	850
タカショー社員持株会	480
株式会社紀陽銀行	242
岡室宏之	206
株式会社三菱東京UFJ銀行	194
橋本総業株式会社	169
新神戸電機株式会社	158
高岡マサ工	146
高岡淳子	135

※注 当社は自己株式360,304株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

タカショーの事業展開

独自の商品開発力でガーデニング市場をリード

Global Network

海外タカショーグループ

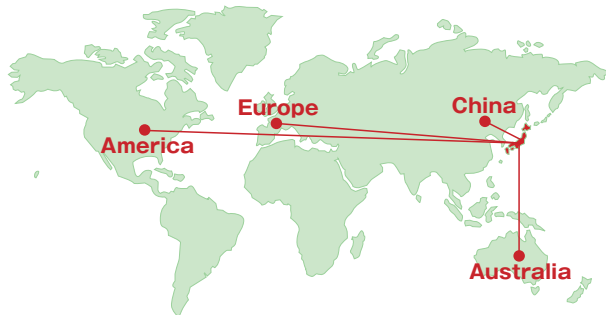
天津高秀国際工貿有限公司	広州オフィス
佛山市南方高秀花園製品有限公司	上海オフィス
上海高秀園芸建材有限公司	杭州オフィス
満州里高秀木業有限公司	台湾オフィス
浙江東陽高秀花園製品有限公司	コリアオフィス
江西高秀進出口貿易有限公司	ベトナムオフィス
九江高秀園芸製品有限公司	シドニーオフィス
浙江正特高秀園芸建材有限公司	
有限会社タカショーヨーロッパ	
タカショーオーストラレイジア株式会社	

海外販売

- ドイツ他EU諸国
- 中国
- 韓国
- 台湾
- シンガポール
- オーストラリア

海外提携

- アメリカ
- イギリス
- イタリア
- オランダ
- ドイツ
- スペイン
- ブラジル
- オーストラリア
- 台湾
- ベトナム

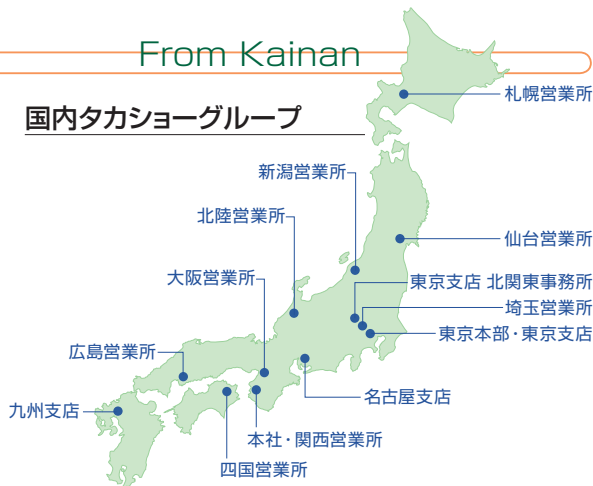


TAKASHO

本社には国内外からのマーケティング情報を集約すると共に、プランニング機能、物流システム開発から品質管理、人材開発、お客様支援サービスの整備に至るまでのコア機能を集約させ、世界のグループネットワークを動かしています。

From Kainan

国内タカショーグループ



販売・施工グループ

トーコー資材株式会社

- ガーデン、園芸用品の販売、施工
- 中国四国地方最大の当社商品の展示場

ガーデンプラン

株式会社青山ガーデン

- ガーデンエクステリアにおけるデザインソフトの販売
- ガーデニングに関するセミナーおよび教育
- ガーデン用品に関するオリジナル通販およびギフト販売

生産グループ

和歌山ガーデンクリエイト株式会社

- アルミ柱加工
- エバーハンプーフエンス製造
- 合成竹組立
- 別注商品製造および輸入品二次加工
- 商品開発および改良

徳島ガーデンクリエイト株式会社

- エバーハンプーフード真空成型および組立
- ラティス・ラフィードフェンス加工および組立
- 押出および射出成型管理

奈良ガーデンクリエイト株式会社

- 天然竹製品加工および材料管理
- 木製フェンスおよび連杭などの塗装加工
- 輸入製品の品質管理

株式会社タカショーデジテック

- LED(発光ダイオード)照明機器の企画開発
- LED(発光ダイオード)サイン商品の企画開発
- ディスプレイサインの企画・設計・製造・販売・設備工事

デザインプラン

株式会社日本インテグレート

- セールスプロモーションの企画
- 印刷物の企画、制作

株式会社エンサイドデザイン

- 空間プロデュース
- 外構・ガーデンの設計・施工・管理

ネットワーク戦略

タカショーでは、インターネットを活用し更なるネットワーク戦略を展開しております。
お客様の困っていることを解決できるサービスの充実を目指してまいります。



Market

●環境への取り組み 地球環境や人へのやさしさを追求しています。



リサイクル
(繰り返し使える)
Recycle

リデュース
(長持ちする)
Reduce

リユース
(部分的に再利用)
Reuse

▶3つのRへのこだわり

環境保全・再生に向けた環境産業への転換が地球環境再生への足がかりになると考えます。

ビオガーデン

人と自然とが共存しあえる、やすらぎのある水辺の空間をご提案しています。



「eco×Garden」

「環境のために私たちができること」をテーマに、エコを意識して「環境に配慮すること」と、これからの「庭」のカタチを考えることをかけ合わせ、「eco×Garden(エコ・ガーデン)」として取り組みます。



●物流システム

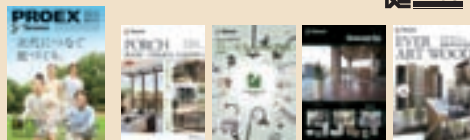
お客様の様々なニーズにお応えするため、物流拠点、物流システムの充実を目指しています。



中央ロジスティックセンター

プロユース PROガーデンエクステリア分野

緑化などの公共事業、戸建て、商業施設、ハウスメーカー様の企画・設計デザイン、施工部門などプロのお客様をトータルサポートいたします。

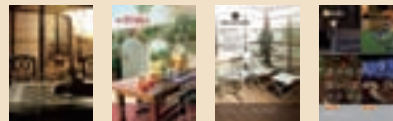


総合カタログ カテコリーカタログ

庭PRO

ホームユース ホームセンター・ガーデンセンター

DIYを基本とした庭づくりもお任せください。ホームユースブランドの「GADIS(ガディス)」はホームセンター向けの当社ブランドです。



GADIS

e-コマース／通信販売

インターネットを通じて売買するe-コマースはお陰様で、年々知名度を上げております。今後はさらに商品アイテム数を拡充させ、お客様のご要望にお応えしてまいります。yahoo!、楽天にも出店しております。



青山ガーデン本店



楽天

青山ガーデン AOYAMA GARDEN COLLECTO

HOT NEWS ●●●新商品情報

英国ハンドメイドのアルミ鋳物製ガーデンファニチャーを発売

イギリス・OXLEY' S(オキシレイズ)社のアルミ鋳物製ガーデンファニチャーを平成23年2月15日より発売いたします。鋳造品だけに与えられる造形美
OXLEY' S(オキシレイズ)は古き良きイギリスの風景が今も色濃く残るコッツウォルズ地方で生まれた庭園家具ブランドです。熟練した職人によるオールハンドメイドのアルミ鋳物製ガーデンファニチャーは英国の気品と軽やかさを併せ持ち庭を美しく飾ります。英国らしいロマンチックな佇まいの「アシュバリー」、モダンを感じさせる「コーラル」。鋳物が持つ自由な造形的美を最大限に活かした2つのデザインです。


**ガーデンスケープ®ライティングシリーズに
高級レンジBrass&Copper(ブラス&コッパー)を新発売**

電気工事士の資格が無い人でも手軽に照明を施工出来るガーデンスケープ®ライティングに高級レンジのBrass&Copper(ブラス&コッパー)シリーズを追加し、平成23年2月1日より新発売いたします。真鍮で出来た重厚感のある同シリーズは真鍮タイプと銅色タイプの2色。今回新たに簡単に取り外しの出来る1WLED球を開発、今まで(0.5W球)の約2倍の明るさを実現。更に広い範囲を照らす事が出来、電気代は1ヶ月で約5円ととても経済的です。

●それぞれのアイテムに
真鍮素材の高級感ある2色

- ブラス
- コッパー



中国孫会社『九江高秀園芸製品有限公司』工場を新設

昨年設立しました、中国孫会社『九江高秀園芸製品有限公司』の1棟目の工場施設が平成22年9月20日に完成いたしました。さらに今後、3棟の工場施設(計4棟)の建設を予定しており、工場面積は約35,000㎡で当社グループにおいて中国最大規模のワイヤー、スチールパイプ工場となります。

新工場では、自社品質基準の強化や在庫機能とデリバリー体制の構築を図り、タカショーヨーロッパをはじめとする世界の当社関連会社ならびに中国国内マーケットへの供給販売を行い、ガーデニング商品のグローバル化を推進していく計画です。



九江高秀園芸製品有限公司(工場面積:約35,000㎡)

IGCA(国際ガーデンセンター協会)日本大会2010の参加者をタカショー本社にお招きしました

平成22年10月10日から15日まで開催されたIGCA(国際ガーデンセンター協会)のアジアで初開催となる日本大会において、タカショーはメインスポンサーを務め、14日には大会の参加者世界17カ国総勢215名をタカショー本社にお招きし、歓迎会を開きました。

歓迎会では、展示場にてタカショー商品をご覧いただくだけでなく、和歌山の歴史を語る上では欠かせない鉄砲集団「雑賀衆」によるパフォーマンスやシュロ縄結びのゲームなどのイベントも行い、ご参加くださいました方々に大変喜んでいただきました。



日本インテグレートがガーデニング誌「BISES」ビズを発行することになりました

株式会社日本インテグレート(タカショーグループ)が創刊20年を迎えるガーデニング・メジャー誌「BISES」ビズの発行を平成23年4月1日付をもって株式会社ベネッセコーポレーションより引継ぐこととなりました。

株主の皆様のご支援、ご期待に応えられる雑誌づくりと販売を目指します。

BISESの概要

約180ページ・定価1,600円(本体価格1,524円)・奇数月16日発売



■ BISESとは…(フランス語で頬への軽いキスという意味)

BISESとはガーデニングを軸に置いた、ナチュラルリストのためのライフスタイルマガジンです。

自然を愛し、自分のスタイルを確立しているナチュラルリストに贈る情報が“BISES”です。緑のある豊かな暮らしを美しい写真とともにご提案します。

連結財務諸表(要約)

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	第31期	第30期
	2011年1月20日現在	2010年1月20日現在
●資産の部		
流動資産	6,788	6,469
固定資産	3,405	2,852
有形固定資産	2,600	2,128
無形固定資産	195	96
投資その他の資産	609	627
資産合計	10,194	9,322
●負債の部		
流動負債	4,454	4,046
固定負債	1,405	1,069
負債合計	5,860	5,115
●純資産の部		
株主資本		
資本金	570	570
資本剰余金	593	593
利益剰余金	3,292	3,071
自己株式	△ 94	△ 35
株主資本合計	4,362	4,200
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3	1
繰延ヘッジ損益	△ 26	△ 4
為替換算調整勘定	△ 39	8
評価・換算差額等合計	△ 62	5
少数株主持分	33	0
純資産合計	4,334	4,206
負債純資産合計	10,194	9,322

連結損益計算書

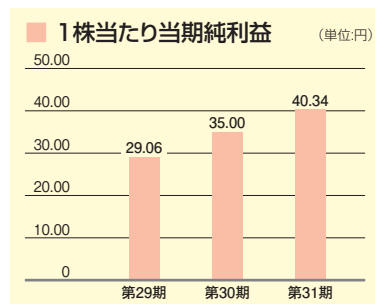
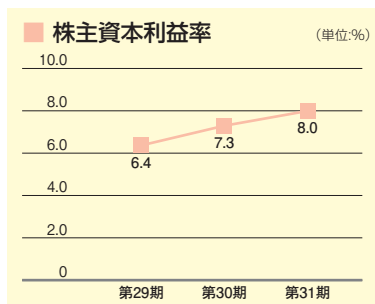
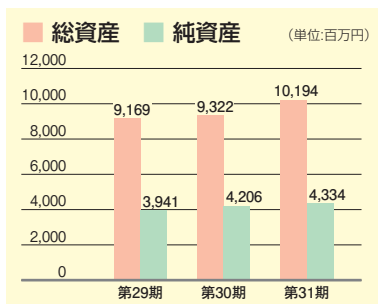
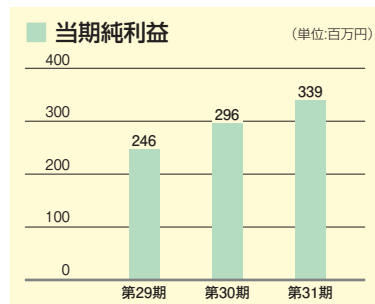
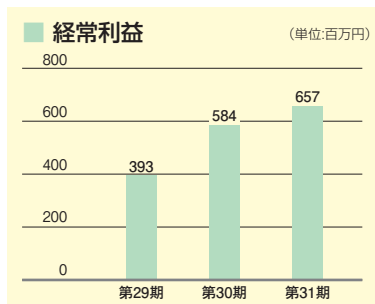
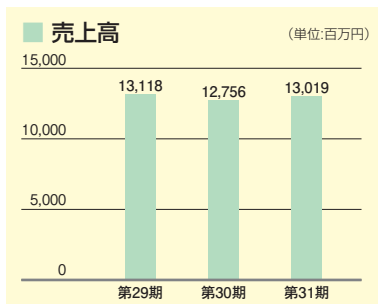
(単位:百万円)

科目	第31期	第30期
	2010年1月21日から 2011年1月20日まで	2009年1月21日から 2010年1月20日まで
売上高	13,019	12,756
売上原価	7,374	7,118
売上総利益	5,644	5,638
販売費及び一般管理費	4,956	5,058
営業利益	687	580
営業外収益	76	105
営業外費用	106	101
経常利益	657	584
特別利益	2	25
特別損失	8	37
税金等調整前当期純利益	651	572
法人税、住民税及び事業税	298	331
法人税等調整額	12	△ 51
少数株主利益又は少数株主損失(△)	0	△ 4
当期純利益	339	296

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	第31期	第30期
	2010年1月21日から 2011年1月20日まで	2009年1月21日から 2010年1月20日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	647	558
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 691	△ 112
財務活動によるキャッシュ・フロー	267	△ 273
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 42	3
現金及び現金同等物の増加額	180	176
現金及び現金同等物の期首残高	1,563	1,386
現金及び現金同等物の期末残高	1,743	1,563



株主メモ

事業年度 1月21日から翌年1月20日まで
 決算期 1月20日
 配当金 1月20日現在の株主、中間配当実施のときは
 7月20日現在の株主に、それぞれ配当します。

定時株主総会 4月

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】
 証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛てにお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、右記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および
 特別口座の口座管理機関 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
 住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
 事務取扱場所 住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒183-8701
 東京都府中市日鋼町1番10
 住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 0120-176-417

(インターネット <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>)
 ホームページURL

【特別口座について】

株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といひます。)を開設いたしております。特別口座についての照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いいたします。

公告方法 当社のホームページに記載する。
 <<http://takasho.jp>>

ただし電子公告によること出来ない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。

上場証券取引所 大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)



特典
1

タカショーオリジナルカレンダー
プレゼント



特典
2

ご所有株数200株以上で
自社商品プレゼント

- 持株数に応じて、商品が異なります。
写真画像は昨年度の優待品です。



特典
3

自社カタログ掲載商品を
割引販売

特典
4

年に一度タカショーイベントにご招待!
● 但し、交通費は実費となりますので、ご了承ください。



株主優待のお知らせ

当社は株主優待制度として、庭のお好きな方や、これから庭を楽しみたい方にさらにご満足いただける「タカショーガーデン友の会」を発足いたしました。目的は、当社を通じ豊かな時代を創るオーナーとして、21世紀の環境づくりに参加していただき、なお且つガーデニング人口を増やしていこうという考えも入っております。今後とも、より一層のご支援を賜りますよう心よりお願い申し上げます。

(注)特典2、4については、毎年1月20日の株主名簿および実質株主名簿に記録された株主様のみとなります。

やすらぎのある空間づくり

株式会社タカショー

本社 和歌山県海南市南赤坂20-1 〒642-0017

TEL 073-482-4128 (代表) FAX 073-486-2560 (代表) ホームページ <http://takasho.jp>

